



- L'édito -



Une étude réalisée par L'Ifop en octobre de cette année nous montre que plus d'un tiers de la population active pratiquerait le 'quiet quitting' ou 'démission silencieuse'. Ce phénomène de désengagement consiste à rester en poste tout en l'investissant au strict minimum. Il vient après la 'grande démission', autre phénomène amplifié par la pandémie qui a vu plus de 500.000 personnes démissionner par trimestre en France aux 3^{ème} et 4^{ème} trimestre 2021 contre 300.000 par trimestre dans les années 2009 à 2015 (source DARES).

Ces deux formes successives et rapprochées de désengagement montrent l'intensité du questionnement sur la place à donner au travail qui traverse l'ensemble des générations actives, et particulièrement les plus jeunes. Même s'il n'est pas né hier, il est amplifié par la montée en puissance du télétravail et la diminution des interactions qui en découle.

Ce questionnement nous renvoie à l'absolue nécessité, pour oser espérer attirer, intéresser et conserver des équipes motivées et concentrées, de créer du sens et de construire avec et pour elles un quotidien valorisant. Et par nature, le fonctionnement en mode 'projet' peut servir idéalement cet objectif, si tant est qu'il vise une finalité sensée, et qu'il soit correctement structuré et conduit.

C'est aussi à ce titre que les initiatives 'Young Crew France', menées dans le cadre de la SMaP et de l'IPMA résonnent avec l'actualité et prennent tout leur sens :

- En décembre avec une conférence 'Young Crew' sur le thème 'comment rebondir en cas d'échec ?'
- Et avec la section 'Young Crew France', sous la houlette de Pierre Chappé, qui reviendra sur la

dernière conférence internationale IPMA d'octobre dernier

Vous souhaitant à toutes et tous d'excellentes fêtes de fin d'année,

Paul Archer

Membre du conseil d'administration de la SMAp

- Actualités -

Retour sur La 7ème édition des « Global PM Days » de l'IPMA Young Crew

La 7ème édition des « Global PM Days » de l'IPMA Young Crew a eu lieu en cette fin d'année 2022. Elle mettait en avant « **les relations dans le monde professionnel et l'engagement au travail** ».

Booster les compétences des jeunes chefs de projets et des étudiants était l'objectif de ces 2 jours de présentations et d'échanges avec plus de 20 intervenants dans le monde entier. Des moments de « networking » étaient insérés dans ce panel de conférences pour apprendre à connaître les jeunes experts de demain.

Des « Tips » (points) utiles pour travailler en équipe dans un projet international :

- L'efficacité ne doit pas venir que de vous ! Vous n'êtes pas seul dans l'entreprise
- Comprendre, communiquer sur les différences permet de mieux travailler
- Connaître les pratiques de chacun...

En passant par la méthode de création de son réseau performant :

- Mieux connaître son network portfolio (portefeuille d'opportunité réseau)
- Savoir se présenter (avec la technique des « 15 anecdotes »)
- Grandir de manière ciblée

Des avantages des « Peer Reviews » (évaluation par ses pairs) dans les projets, l'intérêt de bien manager les personnes, ... les thèmes abordés sont divers et variés !

Chacun a pu se former et réfléchir sur des sujets ciblés.

Dans cette dynamique des conférences IPMA YOUNG Crew Monde, la France a suivi le mouvement avec la conférence de Soheila ce mois de décembre. D'autres sont

à venir en 2023, les thèmes seront présentés prochainement sur notre site internet SMaP ! Et vous découvrirez que nous ne sommes pas en manque 😊

En attendant, de nombreux événements sont déjà proposés sur la page Young Crew Monde, jetez-y un coup d'œil pour ne rater aucune conférence qui vous intéresserait et n'hésitez pas à rejoindre les Young Crew France au sein de la SMaP pour rester informés.

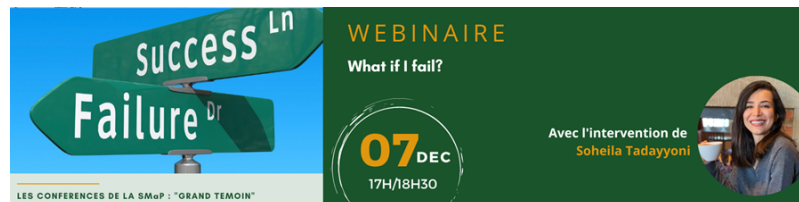
<https://www.become.pm/globalpmdays/conference-program/>

Pierre Chappé

Responsable Young Crew France au sein de la SMaP

Retour sur la conférence - What if I fail?

par Soheila Tadayyoni de Bosch UK



Cette conférence dans la langue de Shakespeare a regroupé près de 40 participants (pour près de 80 inscriptions). La narratrice est revenue sur un projet personnel qui s'est soldé par un échec.

Elle expose ses leçons apprises suite à son débriefing avec ses managers :

- Savoir clarifier l'étendue du projet avant de le démarrer
- Mettre en place une communication efficace entre les parties prenantes principales du projet pendant la vie du projet
- Identifier des jalons intermédiaires pour s'assurer du bon alignement avec les objectifs du projet

Elle a pu ainsi capitaliser son expérience et rebondir sur ses futurs projets.

Nous remercions Soheila pour son exposé qui intéresse plus particulièrement les jeunes chefs de projet en début de carrière qui ne doivent pas « baisser les bras » dans des situations difficiles. Il est impératif de communiquer régulièrement avec les parties prenantes pour éviter toute ambiguïté et malentendu pendant la vie du projet.

Cette conférence nous a permis de relancer officiellement nos activités destinées à nos Young Crew en France

(jeunes de chefs de projets) sous la responsabilité de Pierre Chappé.

Cette conférence est accessible sur le site internet de la SMAp, le lien est présent à la fin de cette newsletter.

Pour toute question, n'hésitez pas à nous contacter sur : info@smap-asso.eu

L'équipe Animation Réseau de la SMAp

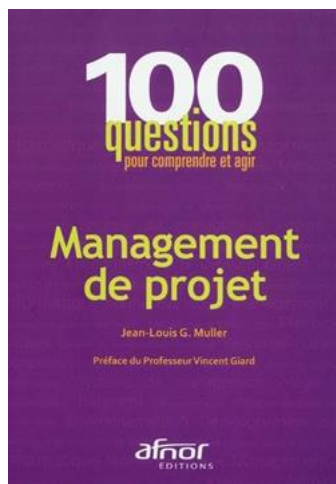
- Rubrique bibliographie -

Voici l'ouvrage récent retenu par le Comité de lecture en décembre :

Management de projet : 100 questions pour comprendre et agir

Les fondamentaux du management de projet - J.L. Muller

AFNOR 2016 - ISBN : 2-12-475085-2



De la définition du projet à sa réalisation, sont abordées toutes les étapes qui permettent de concrétiser un projet, qu'il soit d'ingénierie, de développement de produit, interne à l'entreprise ou de marché. Vous saurez tout sur le projet et son management. Rien n'est oublié : les partenaires, les interlocuteurs, les méthodes et l'organisation.

Le management de projet, discipline « historique » de l'activité industrielle, fait aujourd'hui partie intégrante de toutes les activités, qu'il s'agisse de produits ou de services. Au fil du temps, il s'est enrichi de nouvelles approches, de nouveaux outils et fait aujourd'hui partie des « fondamentaux », surtout à l'heure du collaboratif.

Jean-Louis G. Muller a donc mis à jour son classique pour l'adapter aux nouvelles méthodes de travail et aux

nouvelles technologies. Cette nouvelle édition, entièrement restructurée et modernisée, répond aux questions cruciales que se pose toute personne confrontée au management d'un projet. Il est construit en sept parties :

1. Les concepts du management de projet
2. Les acteurs du projet et leurs rôles
3. L'avant-projet ou la phase de « montage » du projet
4. Le lancement du projet (ou initialisation)
5. La réalisation du projet et son pilotage
6. La fin du projet et le retour d'expérience
7. Le projet et sa culture au sein de l'entreprise

Ecrite de façon très claire, dans un langage agréable et très abordable, cette nouvelle édition pose les bonnes questions et fournit les bonnes réponses, en se basant à la fois sur l'expérience de l'auteur et sur une approche pragmatique et de bon sens.

A travers 100 questions fondamentales et des réponses très claires, l'auteur met en lumière les moyens pour passer du rêve à la réalité.

Christian Altier

Animateur du comité de lecture

- A vos agendas ! -

Ne ratez pas les évènements et autres rendez-vous clés dans la gestion de projets



LES
SÉMINAIRES
ESCO

8ème Séminaire ESCO
17 janvier 2023
De 9h à 18h
Sur le thème :
L'ESTIMATION

The banner features a green background on the left with the text 'LES SÉMINAIRES ESCO'. On the right, it has a light green background with the text '8ème Séminaire ESCO', '17 janvier 2023', 'De 9h à 18h', and 'Sur le thème : L'ESTIMATION'. There is an illustration of a person standing next to a large calendar and a bar chart.

Le 8ème séminaire ESCO aura lieu (retour du présentiel !) le Mardi 17 Janvier 2023 prochain de 9h à 18h au centre EDF de Montrouge et aura pour thème l'estimation.

Au programme de ce séminaire : les logiciels de coûts, l'estimation côté maîtrise d'ouvrage, l'estimation et l'eco-conception, la sous-traitance de l'estimation et la conception à coût objectif dans les projets de produits nouveaux.

Au programme de ce séminaire : les logiciels de coûts, l'estimation côté maîtrise d'ouvrage, l'estimation et l'eco-conception, la sous-traitance de l'estimation et la conception à coût objectif dans les projets de produits nouveaux.

Pour accéder à l'agenda détaillé, il vous suffit de cliquer sur le bouton "Inscription au séminaire" ci-dessous. Cela ne vous engage à rien.

Si vous êtes intéressés, il ne reste que quelques places - ne tardez pas à vous inscrire !

L'inscription est obligatoire et peut se faire via le lien ci-dessous :

Inscription

Google agenda

iCal

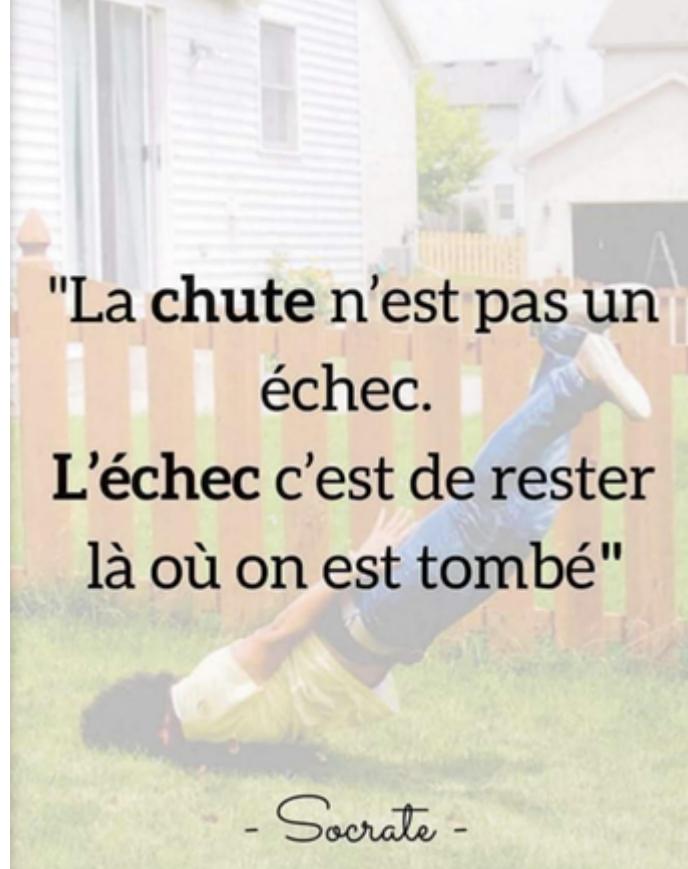
- A voir ou à revoir -

Retrouvez nos dernières conférences en vidéo, à partir de notre espace adhérent ou via le lien ci-dessous :

Revoyez la conférence "What if I fail?" du 07 décembre dernier par Soheila Tadayyoni :

Voir le replay

- Dessin / Citation du mois -



**Rejoignez-nous au sein de la SMaP pour
contribuer à l'évolution du Management de
Projet, en France et dans le Monde !**



Share

Share

Forward

Société française pour l'avancement du **Management de Projet**
140 rue de Rennes, 75006 Paris, France

info@smap-asso.eu

Vous recevez cet email en tant qu'adhérent à la SMaP

[Preferences](#) | [Unsubscribe](#)