

# La Lettre de la SMaP n°6

Septembre / Octobre 2010

## Mot du Président

### La rentrée des groupes de travail !



L'un des défis que se propose notre association est d'établir un **lien entre les mondes de l'industrie et de l'université**. L'université n'a pas un besoin immédiat de l'industrie dans ses recherches fondamentales. Mais il est des domaines où l'objet même de la recherche est l'industrie et ses projets.

Il y a là une matière abondante, mais relativement chaotique. Les comparaisons sont difficiles car le vocabulaire, est souvent différent d'un secteur d'activité à l'autre. Face à cela, l'université peut apporter les disciplines de la méthode scientifique : se documenter systématiquement par la bibliographie, publier dans des formes convenues, faire critiquer ses travaux par la communauté.

Notre pays n'est pas le mieux placé pour la collaboration entre ces deux univers. Modestement, la SMaP tente de contribuer à ce rapprochement en constituant des groupes de travail mixtes avec l'université.

Un groupe constitué avec l'école Centrale Paris fonctionne depuis six mois sur le sujet du **retour d'expérience**. Sept entreprises ont validé des questionnaires établis à l'Ecole, et les mettent en œuvre au cours d'interviews internes. Le travail, après analyse et synthèse pourra faire l'objet d'un retour complet vers les acteurs, et d'une publication plus synthétique.

Un autre groupe en constitution devrait bientôt pouvoir travailler sur le management des **risques et des opportunités**. Il est toujours temps pour votre entreprise, ou votre organisation, de rejoindre ces groupes de travail et de participer à la création d'autres. **C'est une occasion de découvertes d'autres entreprises, d'autres processus, et de remise en ordre de ses propres observations et connaissances.**

G. TURRE

## Les Certifications

### Bilan du niveau D



L'examen de certification Niveau D de la SMAP valide les connaissances des candidats dans les 3 domaines du référentiel IPMA, à savoir « **le savoir faire** », le « **savoir être** » et le « **savoir se situer** ».

Il est composé de trois parties :

- Un QCM qui cherche à couvrir l'ensemble du référentiel par 60 questions, noté 60/100
- Des exercices relatifs aux techniques de base de la gestion de projet et qui font appel au raisonnement et à la logique du candidat (noté 15/100)
- Des questions ouvertes (choix de 2 parmi 3) qui portent sur les grands thèmes du management de projet (noté 25/100)

La SMAP certifie depuis 2007 et s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue alimentée par une analyse fine des résultats et par des retours d'expérience.

Une étude portant sur 10 sessions et 140 candidats montre une moyenne de 59/100. Globalement, environ **250 candidats** se sont présentés à la certification pour un taux de réussite **supérieur à 80%**

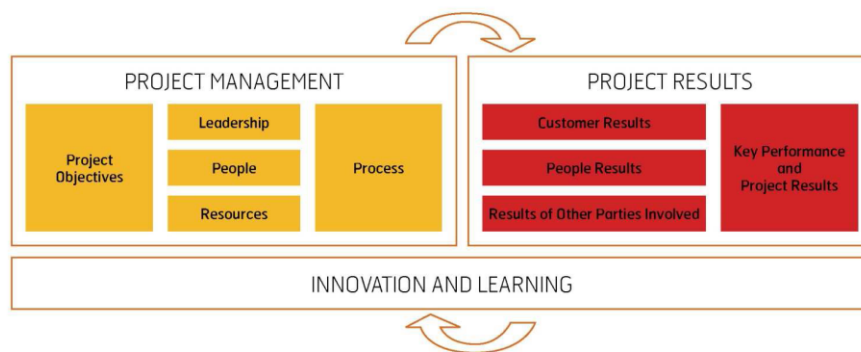
Signalons une moyenne 40 / 60 pour le QCM avec une faible dispersion des résultats ; on voit donc que l'effort des candidats doit porter sur la capacité d'aborder un thème du Management de Projet devant une feuille blanche et sur la maîtrise des techniques de base. Pour vous aider, n'hésitez pas à demander à la SMaP le référentiel en français ICB3 de l'IPMA.

J.C. BROCKER

## La Vie de l'Association

### L'évaluation des Projets

Les « Project Excellence Awards » font partie des services qu'offre l'IPMA depuis une dizaine d'années. Le but de ce programme est de reconnaître publiquement des équipes projet qui sont un exemple d'excellence en Management de Projet. Il est basé sur le modèle EFQM. Par ce programme IPMA contribue à améliorer les compétences en management de Projet des Organisations. A notre connaissance aucun projet français n'a été soumis à ce jour.



Il y a trois niveaux de récompenses : les finalistes, les gagnants d'un Prix et le gagnant de la Récompense (Award Winner). Les projets doivent être terminés depuis moins de 2 ans. Ils sont classés en trois catégories d'envergure différente. Il y a déjà eu 48 finalistes dans 13 pays différents. Ces deux dernières années, parmi les gagnants d'un Prix se trouvent un projet de General Electric en Italie, de Siemens en Allemagne, de China Railway Tunnel group et de Nanjing urban construction projects. Les Awards Winners ont été Petrom en Roumanie, Siemens en Chine et Foster Wheeler Italiana.

Cette année les projets ont envoyé leur rapport d'une trentaine de pages à l'IPMA en avril, puis les équipes (4/5 évaluateurs de compétences et de cultures différentes) ont été constituées. J'ai pu ainsi début septembre faire partie d'une équipe qui a évalué un projet en Chine. Le Jury sur la base des évaluations décidera en octobre des vainqueurs. Les prix seront décernés en Novembre à Istanbul lors du diner officiel du Congrès annuel IPMA.

L'intérêt pour les équipes projets et les entreprises est de faire reconnaître leurs compétences en management de projet et de récompenser leur équipe au niveau international ainsi que d'apprendre au contact d'experts internationaux. La possibilité de se comparer à d'autres organisations est un plus pour les entreprises qui y voient aussi la possibilité d'améliorer leur image Projet et d'inclure la

récompense obtenue dans les appels d'offres futurs.

Si vous êtes intéressés par une soumission de projet, la SMaP peut vous aider à constituer votre dossier en vous donnant toutes les informations nécessaires et éventuellement par des prestations de conseils. **Si plusieurs projets / entreprises étaient intéressés, nous pourrions organiser une soirée conférence.** Si vous souhaitez plus d'informations nous écrire à : [info@smap-asso.eu](mailto:info@smap-asso.eu)

A.ROUX-KIENER

Congrès IPMA à Istanbul du 1<sup>er</sup> au 3 Novembre 2010.

Nous vous avons annoncé ce congrès en Juin. Il est encore temps de s'inscrire. Faites nous savoir si vous serez présents. Pour plus de renseignements, consulter le site :

<http://www.ipma2010.com/>

**Une délégation de la SMaP sera présente.**

### Les Soirées séminaires

Nous avons lancé un questionnaire sur les soirées séminaires juste avant les vacances. Peut être pas la meilleure période pour répondre à un questionnaire ! Aussi, prolongeons-nous la durée de l'enquête (dernière page). **Répondez donc vite !**

## Questionnaire sur les Soirées Séminaires

Seriez-vous intéressés par les thèmes suivants :

Continuer le thème du développement et de la reconnaissance des compétences du management de projet ?

Oui Non

Continuer le thème de la Maîtrise d'ouvrage et la Maîtrise d'œuvre ?

Oui Non

Les approches de management de projet (exemple Prince 2, PMI) ?

Oui Non

La certification des projets et des organisations projets (voir article) ?

Oui Non

Le management des risques ?

Oui Non

Le management des connaissances dans la gestion de projet ?

Oui Non

Autres ?

.....  
.....  
.....

Lors de ces soirées, préférez-vous:

- des interventions d'entreprises ?
- des interventions universitaires ?
- des interventions de consultants ?

Quel est le lieu qui vous conviendrait le mieux?

Paris intra muros

La Défense

Autre.....

Quelle est l'heure qui vous conviendrait le mieux ?

16h

16h30

17h

17h30

18h

18h30

19h

Commentaires éventuels sur les soirées passées ?

.....  
.....  
.....

Pour répondre, sauvegarder la newsletter dans un de vos fichiers. Supprimer les réponses qui ne vous conviennent pas et nous la renvoyer à : [info@smap-asso.eu](mailto:info@smap-asso.eu)

Merci !